PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ I SOLIDARITAT DE L'AJUNTAMENT DE GIRONA

FEBRER DE 2008

Ajuntament de Girona

SUMARI

1. Presentació 2
2. L'elaboració del Pla Director 4
3. El Pla Director de Cooperació i Solidaritat de Girona 7
   - 3.1. Els criteris que regeixen el Pla 7
     - 3.1.1. L'agenda internacional per al desenvolupament: els Objectius del Mil·lenni 7
     - 3.1.2. Marcs legals i de planificació en matèria de cooperació per al desenvolupament 8
       - 3.1.2.1. Marc espanyol 9
       - 3.1.2.2. Marc català 10
     - 3.1.3. La cooperació i els governs locals 12
   - 3.2. Els compromisos de la ciutat de Girona amb la cooperació per al desenvolupament. 14
   - 3.3. Prioritats transversals 15
   - 3.4. Línies estratègiques 18
     - 3.4.1. La sensibilització i l'educació per al desenvolupament 18
     - 3.4.2. La dimensió transversal de la solidaritat i la cooperació 23
     - 3.4.3. La dinàmica i la consciència solidària a partir dels projectes de cooperació 27
   - 3.5. Instruments per al desplegament del Pla 32
     - 3.5.1. Instruments de planificació i execució 32
     - 3.5.2. Instruments de participació 33
   - 3.6. Relació amb altres agents de cooperació 33
   - 3.7. Horitzó temporal del pla 35
   - 3.8. Marc pressupostari 35
4. Els participants 36

1. PRESENTACIÓ

El mes de desembre de 2005 es va celebrar una sessió extraordinària del Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació en motiu del seu 10è aniversari. En aquell Consell es va discutir sobre la necessitat d'obrir un debat sobre l'estratègia local de cooperació i solidaritat. En el marc del Consell es va acordar encarregar a una consultoria[1] l'elaboració d'un Pla Director de Solidaritat i Cooperació.

L'objectiu d'aquest pla és recollir les línies estratègiques a seguir durant els propers anys en matèria de solidaritat i cooperació, a partir dels punts forts i febles de totes les actuacions que s'han fet durant els 12 anys d'existència del Servei de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona. Així doncs amb l'elaboració d'aquest pla donem resposta a la pregunta on som? (diagnosi) i podem respondre a la pregunta cap a on ens agradaria anar? per fer de Girona una ciutat més solidària.

En el procés d'elaboració hi han participat diversos actors vinculats amb la cooperació i la solidaritat a Girona, tant d'institucions com d'ONG. A tots volem agrair-los les estones que han dedicat per fer possible aquest document. Esperem que aquest sigui un punt de partida per continuar treballant en xarxa en les línies que entre tots i totes hem anat definint. Confiem doncs, comptar amb les entitats i institucions vinculades amb la Cooperació i la Solidaritat a Girona per portar a terme les línies estratègiques marcades en aquest Pla Director, de la mateixa manera que s'ha comptat amb elles per elaborar-lo.

Pel que fa l'horitzó temporal d'aquest pla, cal dir que de forma deliberada no hem fixat un calendari de finalització. Donat que el pla ha de ser un procés obert, canviant i flexible, no hem volgut fixar la seva data de caducitat perquè volem que la seva revisió sigui continuada, per tal de mantenir-lo viu, i quan perdi la seva vigència, poder-ne elaborar un de nou.

El document que us presentem a continuació consta de tres parts. Una primera part dedicada a explicar de manera breu com s'ha elaborat el pla. Una segona part dedicada al pla director pròpiament dit, en la que destaquen les línies estratègiques que contenen objectius i propostes concretes a seguir en els propers anys. A l'última

[1] Idees, consultoria i anàlisi social.

part hi trobareu un apartat d'annexos, on us presentem la diagnosi realitzada també de forma participada.

En conclusió, aquest pla director pretén ser una pauta que orientarà el treball de la cooperació i la solidaritat a Girona en els propers anys, i que està a disposició de totes les entitats i institucions que se'l vulguin fer seu. La concreció de les diferents propostes es recollirà en els programes anuals de solidaritat i cooperació de l'Ajuntament de Girona i convidem a totes les institucions i ONG a compartir-lo, perquè junts farem més gran la tasca de fer de Girona una ciutat solidària.

Núria Terés i Bonet
Regidora de Cooperació i Solidaritat
Ajuntament de Girona

2. L'ELABORACIÓ DEL PLA DIRECTOR

El Pla Director de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona sorgeix de la voluntat del Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat de la ciutat de revisar les estratègies de cooperació i solidaritat dels darrers anys a la ciutat i de fer propostes per a redefinir-les i millorar-les de cara al futur.

Una de les premisses marcades pel Consell i pel Servei de Cooperació i Solidaritat és que el pla s'elaborés de manera participada, tenint en compte la veu de tots els actors implicats en aquest camp.

El procés per a l'elaboració del Pla s'ha dut a terme al llarg de l'any 2007 i consta de dues fases molt definides:

Fase 1. El diagnòstic

El diagnòstic es construeix a través de diverses accions: recollida d'informació documental sobre cooperació i solidaritat a Girona i a altres ciutats[2], entrevistes en profunditat a agents clau (concretament es van entrevistar 10 entitats, 4 tècnics municipals i el regidor de cooperació), enquesta a totes les entitats de l'àmbit de la cooperació i la solidaritat registrades (amb 14 respostes obtingudes) i per últim una sessió de treball per a contrastar la diagnosi i començar a plantejar primeres propostes.

El resultat ha estat un document de diagnosi que permet tenir una visió àmplia i compartida de la realitat gironina en matèria de cooperació i solidaritat.

Fase 2. El Pla d'Acció

A partir de les visions, potencialitats i mancances detectades en el diagnòstic ha estat possible començar a definir les propostes del Pla estructurades en tres línies estratègiques:

[2] Anàlisi de les memòries anuals del Programa anual de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona o consulta de plans directors d'altres municipis com el Pla director de Solidaritat i Cooperació al Desenvolupament de Mataró, el Pla director de cooperació internacional i solidaritat 2006-2008 de l'Ajuntament de Barcelona o el diagnòstic per a l'elaboració del programa transversal de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Sant Boi, entre altres.

- La sensibilització i l'educació per al desenvolupament
- La dimensió transversal de la solidaritat i la cooperació
- La dinàmica i la consciència solidària a partir dels projectes de cooperació

En aquesta fase la participació s'ha fet a través de dues sessions de treball. La primera, celebrada el mes d'octubre, va coincidir amb la sessió de presentació de la diagnosi i va tenir com a objectiu començar a dibuixar objectius i propostes del Pla d'Acció. Aquest moment d'obertura va ser important per fer un primer exercici de reflexió entorn les estratègies a definir.

Amb tota la informació recollida durant la diagnosi i en la sessió de reflexió propositiva, es va obrir un procés de treball intern de l'equip extern conjuntament amb el Servei de Cooperació que va culminar amb la redacció d'un primer document de línies, objectius i propostes.

La segona sessió celebrada a principis de desembre va tenir com a missió contrastar amb les entitats i amb els membres del Consell la primera proposta de pla d'acció elaborada per l'equip extern. Aquesta sessió es va realitzar per copsar el grau d'acord o desacord amb les propostes formulades i atendre noves iniciatives no recollides fins al moment. Paral·lelament es va oferir la possibilitat a les entitats que no van poder assistir a la trobada d'enviar comentaris sobre la proposta de pla d'acció a través del correu electrònic.

Totes les idees i propostes que es van presentar a través dels diferents espais de participació van ser recollides i estudiades. Algunes es van incorporar a la diagnosi, d'altres al Pla director de Cooperació i Solidaritat i d'altres, que tenien un nivell de concreció molt alt, s'incorporaran als programes anuals que han de permetre el desplegament del Pla director.

Amb el document contrastat i els nous comentaris recollits es va procedir a la redacció definitiva del Pla director de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona.

Cronograma 2007-2008

Fases	Tasques	Gener	Febrer	Març	Abril	Maig	Juny	Juliol	Agost	Setembre	Octubre	Novembre	Desembre	Gener
1. Diagnosi	1. Plantejament	■												
	2. Recollida d'informació		■	■										
	3. Entrevistes		■	■										
	4. Enquesta a entitats			■	■									
	5. Redacció diagnosi				■	■	■							
	6. Sessió de contrast[3]										■			
2. Propostes	7.Sessió de definició d'estratègies i propostes										■			
	8. Redacció primer document del Pla										■	■		
	9. Sessió de contrast												■	
	10. Redacció document Pla												■	■
3. Retorn	11. Lliurement de l'informe final													■

[3] El procés participatiu es va aturar durant uns mesos en què, després de les eleccions municipals, es va constituir el nou govern local i es van produir canvis en la composició del Consell de Solidaritat i Cooperació

3. EL PLA DIRECTOR DE COOPERACIÓ I SOLIDARITAT DE L'AJUNTAMENT DE GIRONA

3.1. Els criteris que regeixen el Pla Director

En aquest capítol es presenten els principals criteris i referents que regiran el Pla Director i les actuacions que se'n derivaran; criteris que conformaran la política de cooperació i solidaritat de l'Ajuntament de Girona.

3.1.1. L'agenda internacional per al desenvolupament: els Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni

L'any 1970 l'Assemblea General de les Nacions Unides adoptava la **resolució 2626 (XXV) sobre l'estratègia per al desenvolupament a seguir en el decenni 1971-1980**. S'anunciava que calia que els països rics destinessin el 0,7% del seu PIB a temes de cooperació durant 25 anys.

> <Donada la importància especial que s'atribueix a l'ajut oficial al desenvolupament, s'haurà de realitzar sota aquesta forma una gran part de les transferències de recursos financers cap als països en desenvolupament. Cada país desenvolupat augmentarà progressivament l'ajut oficial al desenvolupament, farà tots els esforços per arribar a la suma neta d'almenys el 0,7% del seu PNB a preus de mercat, pel final del decenni>.

L'any 2000 189 països, entre ells Espanya, van signar, a la seu de les Nacions Unides, la **Declaració del Mil·lenni** a partir de la qual es comprometen a posar en pràctica les polítiques necessàries per a aconseguir els anomenats Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni, que es pretenen assolir per a l'any 2015. L'any 2004 el Parlament de Catalunya es va adherir a la Declaració del Mil·lenni. Amb aquest acord, els organismes internacionals, molts països del Nord i del Sud i els principals actors públics i privats de l'àmbit de la cooperació es comprometen amb una agenda per a reduir la pobresa al món.

El compromís es tradueix en vuit grans objectius que suposen el primer pla internacional de les Nacions Unides per acabar amb la pobresa, i relacionen per primera vegada la lluita contra la pobresa no només amb la fam sinó també amb la sanitat, l'educació, la igualtat de gènere i la sostenibilitat ambiental (Intermon Oxfam).

Els Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni

1. Eradicar la pobresa extrema i la fam
2. Aconseguir l'educació primària universal
3. Promoure la igualtat entre els gèneres i l'autonomia de la dona
4. Reduir la mortalitat infantil
5. Millorar la salut materna
6. Combatre la sida, la malària i altres malalties
7. Garantir la sostenibilitat del medi ambient
8. Fomentar una associació mundial per al desenvolupament. Apunta la importància d'acomplir la promesa dels països rics de destinar el 0,7% del PIB a la cooperació, incrementant progressivament l'import.

La Declaració del Mil·lenni també recull altres compromisos relacionats amb el foment de la pau, la seguretat i el desarmament; l'equitat de gènere; el medi ambient; la democràcia, els drets humans i el bon govern; protecció de les persones vulnerables; atenció a les necessitats especials d'Àfrica; i enfortiment de les Nacions Unides.

Tot i les posicions crítiques que han suscitat els Objectius de Desenvolupament del Mil·leni, el Pla Director de Cooperació i Solidaritat de la ciutat de Girona, es construeix a partir dels compromisos i objectius de la Declaració del Mil·lenni. Els Objectius de Desenvolupament del Mil·leni són fruit d'un consens internacional, i pot ser aconseguir aquest consens ha comportat una pèrdua de radicalitat en la seva concreció. Cal destacar però que mai fins ara s'havia aconseguit fixar uns objectius realitzables i quantificables, que serveixin com a fulla de ruta per eradicar la pobresa.

3.1.2. Marcs legals i de planificació en matèria de cooperació per al desenvolupament

El reconeixement de la tasca feta per les administracions locals en matèria de cooperació internacional es dóna a partir de la dècada dels noranta. En aquest sentit, la cooperació oficial descentralitzada impulsada a Catalunya i des de Catalunya ha estat positivament valorada en l'informe del Comitè d'Ajut al Desenvolupament (CAD)

de l'Organització per a la Cooperació i el Desenvolupament Econòmics (OCDE) de l'any 1998.

Des de l'àmbit estatal i des de l'àmbit català s'aproven lleis i documents que reconeixen la cooperació descentralitzada com un element clau. Es reconeix per exemple que la cooperació feta des dels governs locals forma part de l'Ajut Oficial al Desenvolupament i que representa una part significativa del total de l'ajuda oficial. Alhora es creen mecanismes de concertació entre els diferents nivells de l'administració, tant per part de l'Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament com per part de la Agencia Espanyola de Cooperación Internacional.

Vegem a continuació les lleis i instruments que reconeixen i promouen la cooperació descentralitzada des de les administracions locals, en l'àmbit espanyol i en l'àmbit català.

3.1.2.1. Marc espanyol

- **Llei de cooperació internacional per al desenvolupament.** Amb l'aprovació de la Llei 23/1998, de 7 de juliol, de cooperació per al desenvolupament, per primera vegada a l'estat espanyol es reconeix oficialment el paper de les administracions locals en l'àmbit de la cooperació. La Llei té com a objecte regular el règim jurídic de la política espanyola de cooperació internacional per al desenvolupament i el Capítol III recull l'acció de les comunitats autònomes i dels ens locals com a actors de la cooperació.

  La Llei s'ha revisat el 2001 i el 2002, incorporant algunes modificacions.

- **Agència Espanyola de Cooperació Internacional (AECI).** Organisme creat el 1998 com òrgan de gestió de la política espanyola de cooperació internacional per al desenvolupament. És responsable del disseny, execució i gestió dels projectes i programes de cooperació per al desenvolupament, ja sigui directament amb els seus propis recursos, o mitjançant la col·laboració amb altres organismes estatals i internacionals i organitzacions no governamentals. L'objectiu final de la política espanyola és la lluita contra la pobresa.

- **Llei de comerç d'armes.** La Llei 53/2007, de 28 de desembre, sobre el control del comerç exterior de material de defensa i doble ús, suposa un gran avenç per a un major control i transparència del comerç espanyol d'armes. Aquesta llei obligarà al govern a aplicar els criteris del Codi de Conducta de la Unió Europea que no permeten transferències d'armes a països en conflicte o on es violin els drets humans, entre d'altres limitacions. Aquesta llei ha estat possible gràcies a la campanya *Armes sota control* que va impulsar ara fa més d'una dècada Amnistia Internacional, Fundació per la Pau, Intermón-Oxfam i Greenpeace, i a la qual l'Ajuntament de Girona l'any 2005 hi va donar suport mitjançant l'aprovació d'una moció d'adhesió.

- **Llei del Deute Extern.** La llei 38/2006, de 7 de desembre, Reguladora de la Gestió del Deute Extern, estableix per primera vegada els principis que han de regir la gestió del deute extern a l'estat espanyol. Aquesta llei conté algunes demandes reivindicades per la societat civil, però altres aspectes han quedat excloses. És doncs un punt de partida per continuar avançant en matèria de gestió del deute, i fer front als nous reptes que es plantegen.

- **Estatut del Cooperant.** En la Llei de Cooperació Internacional al Desenvolupament, que va ser aprovada l'any 1998, ja es parlava de l'obligació d'aprovar un Estatut que regulés els drets i deures dels cooperants espanyols en països en vies de desenvolupament, però no va ser fins l'any 2006 que es va aprovar el Reial Decret 519/2006, de 28 d'abril, pel que s'estableix l'Estatut dels cooperants. Aquest estatut suposa un avenç en el reconeixement de les particularitats pròpies dels cooperants i promou la seva estabilitat, seguretat, no discriminació i garanties en la protecció social, laboral i fiscal.

3.1.2.2. Marc català

- **Llei catalana de cooperació**. A Catalunya el reconeixement oficial de la cooperació descentralitzada es va donar amb l'aprovació per unanimitat de la llei 26/2001, de 31 de desembre, de cooperació al desenvolupament.

  L'objecte de la Llei és "establir i regular el règim jurídic al qual s'ha d'ajustar l'activitat de l'Administració de la Generalitat en matèria de cooperació al desenvolupament i de solidaritat internacional". A l'article 23 reconeix el paper dels ens locals amb la creació de "la Comissió de Coordinació amb els Ens Locals amb

la funció d'impulsar la informació i la comunicació, la col·laboració, la cooperació i l'assistència recíproca en l'execució de les actuacions de cooperació al desenvolupament de l'Administració de la Generalitat i dels ens locals".

- **Llei de foment de la pau.** Amb la voluntat de treballar per als valors de la pau, la justícia i la igualtat, el Parlament de Catalunya va aprovar el 2003 la Llei 21/2003, de 4 de juliol, de foment de la pau.

  L'objecte d'aquesta Llei és establir les actuacions que han de dur a terme l'Administració de la Generalitat i els ens locals per tal de promoure la cultura de la pau i el diàleg intercultural i interreligiós, contribuir a l'eradicació dels conflictes violents i tractar-ne les causes.

- **Llei de creació de l'Institut Català Internacional per la Pau.** El ple del Parlament de Catalunya va aprovar el 28 de novembre de 2007 la Llei de creació de l'Institut Català Internacional per la Pau (ICIP). En la Llei de foment de la Pau ja es preveia la creació d'un institut internacional per la pau. La fonamentació principal de la Llei de creació de l'ICIP és posar al servei de Catalunya, de la societat internacional i de tots els pobles i persones del món un instrument que, continuant la tradició de foment i construcció de la pau, impulsi els valors i la pràctica de la cultura de la pau, la seguretat humana i la resolució pacífica dels conflictes i de les tensions socials. L'ICIP pot donar suport a les activitats de la societat civil i ajudar les administracions públiques a formular i implementar polítiques públiques de foment de la pau. Es tracta de la primera institució pública d'aquestes característiques a l'Estat espanyol.

- **Pla director de cooperació al desenvolupament 2007-2010.** És el principal instrument de planificació estratègica de la política de cooperació per al desenvolupament de la Generalitat de Catalunya. Fixa el marc de referència i les prioritats d'actuació sectorials i geogràfiques, fa referència a les modalitats, els instruments i els actors, determina les capacitats i els recursos necessaris i per últim estableix les línies directrius per al desplegament dels principis ordenadors i de bona gestió de la política de cooperació per al desenvolupament. Té com a missió la promoció del desenvolupament humà sostenible, l'eradicació de la pobresa i la lluita contra les desigualtats.

- **Agència Catalana de Cooperació al Desenvolupament.** Organisme de la Generalitat de Catalunya, creat el 2003, responsable de gestionar les polítiques de cooperació al desenvolupament, construcció de pau, acció humanitària i drets humans per contribuir a l'eradicació de la pobresa i afavorir el desenvolupament humà sostenible.

- **Fons Català de Cooperació al Desenvolupament**. Per donar més coherència i eficàcia a les actuacions dels ajuntaments en els països del Sud, alguns d'ells es van organitzar en formes mancomunades i l'any 1986 municipis catalans van crear el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament. És una organització formada principalment per ajuntaments i altres ens locals catalans, que destinen una part del seu pressupost a finançar accions de cooperació al desenvolupament i de solidaritat amb els pobles dels països més desafavorits. Gestiona de manera conjunta els recursos econòmics aportats per les institucions associades, fet que permet unificar els criteris d'anàlisi i avaluació i la coordinació dels projectes. L'Ajuntament de Girona és membre del Fons des de l'any 1986.

3.1.3. La cooperació i els governs locals

Les accions en favor de la cooperació dels ajuntaments i altres ens locals de l'Estat espanyol i de Catalunya han estat molt importants en els darrers anys. El fet que va desencadenar el fenomen de la cooperació municipal, altrament dita cooperació descentralitzada[4], va ser la mobilització ciutadana entorn el moviment del 0,7% iniciat a finals de 1994. Aquesta data és el punt d'inflexió en la política de cooperació municipal. Davant la pressió de la ciutadania que reclamava a les administracions la destinació del 0,7% del PIB a la cooperació per al desenvolupament, els ajuntaments catalans van reaccionar i molts d'ells es van adherir a la reivindicació i van prendre mesures per assolir el 0,7%.

Les formes de cooperació han estat i són diverses tant pel que fa als agents de cooperació (cooperació directa des de l'Ajuntament, cooperació indirecta a través de ONGDs o cooperació delegada a través del Fons Català de Cooperació), als

[4] La cooperació descentralitzada s'inscriu dins l'Ajuda Oficial al Desenvolupament (AOD) i es defineix com aquella ajuda promoguda per agents públics d'àmbit regional o local, independentment del contingut temàtic i dels agents que executen l'ajuda.

continguts de la cooperació (emergència, desenvolupament productiu,...) o als destinataris (pes de les accions de cooperació davant les de sensibilització,...).

Accions de cooperació durant el període 1995-2001 (alguns aspectes compartits pels ajuntaments catalans).

- La cooperació es considera com un tema on ha de presidir el consens polític.
- Els instruments principals de cooperació municipal són les convocatòries de projectes per a ONG locals orientades cap a la realització de microaccions als països del Sud. Alhora persisteixen altres mecanismes com els agermanaments.
- Els agermanaments es van establir en un context de suport a moviments polítics.
- Canalització de la participació de les entitats i ONG del sector a través de consells de cooperació.
- Les accions de sensibilització són minoritàries.
- Pocs mitjans humans, tècnics i financers dels ajuntaments per a poder dissenyar política de cooperació.

Font: La cooperació al desenvolupament des del món local[5]

Val a dir que actualment s'estan revisant els conceptes de cooperació i es treballa sota una nova perspectiva que deixa enrere qualsevol reminiscència paternalista de les ajudes al desenvolupament i que obra la porta a nous conceptes com el treball en "partenariat", horitzontal i en xarxa amb la participació d'agents del Sud i del Nord.

En aquesta nova perspectiva de la cooperació és imprescindible l'intercanvi d'experiències i les aportacions procedents de diferents cultures i s'allunya d'una visió merament assistencialista.

De fet, són molts els ajuntaments que han començat a revisar els models de cooperació donats fins ara, i en la majoria de casos definit "sobre la marxa" sense un debat profund previ, incorporant les transformacions socials, polítiques i econòmiques i es plantegen nous reptes com l'arribada de població nouvinguda, els efectes de la globalització en els països del sud, etc. D'aquesta manera el Pla Director de Cooperació i Solidaritat de Girona s'inscriu en aquesta voluntat de revisió del model de cooperació seguit fins ara a la capital gironina.

[5] La cooperació al desenvolupament des del món local. Document d'orientació i debat. Diputació de Barcelona. Àrea de Presidència. Gabinet de Relacions Institucionals. 2004 (http://www.diba.es/ri/descarrega/publicacio_coopdes_ca.pdf)

3.2. Els compromisos de la ciutat de Girona amb la cooperació per al desenvolupament

L'Ajuntament de Girona portarà a terme el pla que es recull en aquest document, juntament amb les entitats i altres institucions públiques que treballen la solidaritat i la cooperació a Girona, tot seguint els principis i el marc legal que s'especifica. A continuació es recullen els compromisos que pren l'Ajuntament de Girona per a desenvolupar les accions relacionades amb la solidaritat i la cooperació a la nostra ciutat.

1% dels ingressos propis destinats a solidaritat i cooperació

Tenint com a marc legal i de planificació l'esmentat en l'apartat anterior, l'Ajuntament de Girona es compromet a mantenir l'1% dels ingressos propis a solidaritat i cooperació durant els propers anys. L'any 1998 l'Ajuntament de Girona va assolir la reivindicada xifra del 0'7%, que es va mantenir fins l'any 2004. A partir de l'any 2004 es va treballar per arribar a l'1%, percentatge assolit l'any 2008. Es reforma doncs el compromís de mantenir aquest percentatge durant els propers anys.

Transversalitat

L'Ajuntament de Girona pren el compromís de treballar la solidaritat i la cooperació de forma transversal a l'Ajuntament de Girona. Com es pot veure a la diagnosi, des del Servei de Cooperació s'ha anat col·laborant amb altres àrees de l'Ajuntament des de ja fa anys, per tal de fer extensius els valors de la solidaritat i la cooperació a tota la ciutadania. Tot i així aquesta és una línia que cal desenvolupar més, i des del Servei de Cooperació s'intentarà treballar per aconseguir una major coherència de les polítiques municipals amb les polítiques de solidaritat i cooperació.

Interculturalitat

Treballar l'àmbit de la solidaritat i la cooperació amb tota la ciutadania de Girona, és a dir des d'una perspectiva intercultural, és un altre compromís que assumeix l'Ajuntament de Girona. Cal tenir en compte que la realitat social gironina ha canviat

durant aquests 12 anys d'existència del Servei de Cooperació. És doncs necessari escoltar tota la ciutadania, sigui quina sigui la seva procedència.

Infants i joves

Cal tenir present que els joves i infants d'avui són les persones adultes de demà. Crear consciències crítiques, especialment entre els més joves, té un gran potencial transformador vers el model de desenvolupament actual i les relacions Nord-Sud. És per això que l'Ajuntament de Girona es compromet a treballar especialment en la sensibilització de joves i adults, per tal de transmetre els valors de la solidaritat i la cooperació entre aquest sector de la ciutadania.

3.3. Principis transversals del Pla

Els principis transversals són aquells que s'han de tenir en compte en les diverses accions de cooperació per al desenvolupament i solidaritat que es desprenen d'aquest Pla. Alguns d'ells estan inspirats en els Objectius de Desenvolupament del Mil·lenni i es consideren necessaris per aconseguir una cooperació de qualitat. Aquests principis són els següents:

- **Perspectiva de gènere.** Les desigualtats entre homes i dones s'accentuen en les regions més pobres. La pobresa afecta especialment a les dones que per qüestions econòmiques, històriques, socials o culturals són excloses de l'accés a la propietat, als sistemes educatius, al mercat de treball,... No obstant, el paper de les dones dins les seves comunitats és molt important ja que en molts casos són elles les que garanteixen la subsistència i promouen el desenvolupament de les seves comunitats.

  Per a reduir les desigualtats entre dones i homes, el Pla Director incorpora la perspectiva de gènere. Les seves accions hauran de considerar la situació dels homes i de les dones de les societats on actuar per tal de treballar per a l'equitat dels dos sexes.

- **Sostenibilitat.** El concepte de desenvolupament sostenible es defineix per les Nacions Unides com aquell desenvolupament que tot i satisfer les necessitats de les generacions actuals no compromet la capacitat de les generacions futures de satisfer les seves necessitats. Per tant es defineix com la forma de desenvolupament econòmic i social basada en una distribució equitativa de la riquesa i en una utilització racional dels recursos per a garantir la seva durabilitat. Aquest concepte ens permet observar que la ciutadania es converteix en responsable del que passa al seu entorn.

  El Pla Director de l'Ajuntament de Girona assumeix el principi de sostenibilitat en el seu sentit més ampli i les accions que se'n derivin hauran de tenir en compte l'impacte social i mediambiental.

- **Drets humans i drets de ciutadania.** La promoció dels drets humans i de ciutadania ha d'anar lligada a les accions de cooperació per al desenvolupament. Treballant per enfortir les capacitats de la ciutadania organitzada i no organitzada, generant una consciència crítica amb el seu entorn per a garantir la millora de les estructures democràtiques. La millora de les condicions democràtiques és imprescindible per a aconseguir societats més justes.

- **Foment de la cultura de la pau.** El foment de la cultura de la pau o del diàleg per a la prevenció o resolució de conflictes són elements indispensables per al desenvolupament i benestar de les societats. Les accions de cooperació treballaran per aconseguir aquestes premisses i eradicar les causes econòmiques i socials que generen els conflictes.

- **Educació per al desenvolupament**. S'entén com un procés educatiu i de sensibilització constant que afavoreix la comprensió de les relacions entre Nord i Sud, desenvolupa valors, fomenta la participació per transformar la realitat i aconseguir un món més just. Per tant, no es redueix a accions puntuals de sensibilització o de denúncia sinó que va més enllà, cerca la implicació i el compromís de les persones amb un món més just.

- **Codesenvolupament.** És un instrument que dóna el protagonisme a la població nouvinguda en la cooperació al desenvolupament entre les societats del Nord i les dels països d'origen. El codesenvolupament permet la vinculació de les persones nouvingudes que resideixen en un país determinat amb les polítiques de desenvolupament que es donen en el seu país d'origen. Alhora el codesenvolupament permet la integració d'aquestes persones ja que els permet dissenyar fórmules per ajudar les comunitats d'origen i sensibilitzar la societat d'acollida sobre les causes dels moviments migratoris actuals.

- **Cooperació cultural.** El pla tindrà en compte la dimensió cultural de la cooperació en un doble sentit. Per una banda, en la necessitat de fonamentar tots el projectes de cooperació en els factors culturals de cada societat —sistemes de valors, hàbits, maneres de pensar, relacions socials, etc.—, amb l'objectiu d'adaptar les accions al context social, integrar i valorar la cultura local i obtenir la participació activa de la població. Per altra banda, la dimensió cultural s'entén també com aquells projectes que tenen per objectiu promoure la creació artística, afavorir el reconeixement i la promoció de la identitat cultural de cada poble o salvaguardar el patrimoni cultural. La cultura és un dret fonamental de cada individu o societat, per això cal adoptar mesures per a la seva promoció. Però a més, és un dels motors més dinàmics de desenvolupament. En un context de moviments de població i processos de globalització com l'actual, la cooperació ha de promoure una millor comprensió entre cultures diferents, en un marc d'intercanvi i enriquiment mutu.

3.4. Les línies estratègiques

LÍNIA ESTRATÈGICA 1.

LA SENSIBILITZACIÓ i L'EDUCACIÓ PER AL DESESENVOLUPAMENT

És molt difícil construir un món més just i solidari sense la implicació de tota la societat. Les accions per fomentar el desenvolupament dels pobles són útils quan hi ha un canvi d'actituds i valors de la societat que fa que la disminució de les injustícies es percebi com una responsabilitat compartida.

Cal comprendre les relacions que hi ha entre nosaltres i les altres persones del món, conèixer les relacions econòmiques, polítiques i socials entre el Nord i el Sud, desenvolupar valors de solidaritat i compromís, fomentar la participació de persones i col·lectius dotant-los d'instruments per incidir en la realitat.

Aquesta línia estratègica vol actuar per aconseguir el suport social de la ciutat de Girona vers les desigualtats i vers la necessitat de construir un món més just. Per això enfoca els seus objectius i actuacions cap a la informació i sensibilització social i l'educació en els valors de la solidaritat i el compromís.

OBJECTIU GENERAL

Desenvolupar dinàmiques de sensibilització cap a la ciutadania, a partir dels eixos de la informació, l'anàlisi crítica, la formació, la participació i la transformació.

Objectiu estratègic 1. Fomentar el coneixement i el compromís cívic de la ciutadania amb la cooperació per al desenvolupament i la solidaritat i millorar i coordinar les actuacions de sensibilització ciutadana que es duen a terme des d'altres àrees de l'Ajuntament, així com els d'altres actors de la ciutat.

Proposta 1.1. **Fixar un tema de sensibilització per treballar-lo conjuntament durant un període de temps sota el lema "Girona x ...".** D'aquesta manera s'establirà un marc de debat i referència de les accions de sensibilització i es fixarà un objectiu de ciutat per treballar-ho entre tots els agents del territori, de

manera que tingui un fort impacte entre la ciutadania. El tema identificat serà el fil conductor de les activitats i promourà una complementarietat dels diferents actors, així com dels òrgans encarregats del seu disseny, la seva execució, seguiment i avaluació. En el marc del Consell es debatrà conjuntament el tema i la periodicitat.

Proposta 1.2. Fer una revisió transversal del **conjunt d'actors presents a la ciutat** sensibles de poder-se incorporar també en aquest treball conjunt de sensibilització (per exemple, sindicats, centres de formació, mitjans de comunicació, confessions religioses, col·lectius de persones immigrades, col·legis de professionals, organitzacions empresarials, entitats ciutadanes, etc.). Convidar-los a participar en la campanya "Girona x ...", identificant d'aquesta manera un mapa clar de les parts que es volen implicar en un treball conjunt.

Proposta 1.3. **Aprofitar el potencial dels agermanaments** per buscar estratègies potenciadores d'activitats de sensibilització que tinguin a veure amb les ciutats agermanades. Orientar les activitats de sensibilització vers accions futures de cooperació (manera de relacionar la sensibilització amb l'acció... i jo què puc fer?).

Proposta 1.4. **Buscar vies de col·laboració entre el Servei de Cooperació i altres actors de cooperació de la ciutat** com la Coordinadora o l'Oficina de Cooperació de l'UdG.

Objectiu estratègic 2. Donar informació i promoure el debat sobre les causes de les injustícies i les seves possibles solucions.

Proposta 2.1. **Fomentar la sensibilització en l'àmbit de l'educació formal,** dissenyant un programa d'activitats anual i un material didàctic per a centres educatius.

Proposta 2.2. **Fomentar la sensibilització en l'àmbit de l'educació no formal** (associacions juvenils, esportives, culturals o de mediambient, agrupaments escoltes, esplais, etc) i promoure espais de coordinació i planificació conjunts.

Proposta 2.3. **Apropar els projectes de solidaritat i de cooperació al desenvolupament als barris**, dissenyant un programa d'activitats informatives a equipaments municipals com centres cívics, biblioteques, , entre altres. Fomentar la interrelació de les entitats de barri amb les ONG ciutat. Consolidar projectes com les Setmanes Solidàries dels centres cívics o el i promoure nous espais.

Proposta 2.4. Promoure de forma específica els **recursos educatius** relacionats amb la solidaritat i la cooperació per tal de donar a conèixer als centres educatius quins són els recursos existents entorn aquest àmbit.

Objectiu estratègic 3. Donar visibilitat a les accions de solidaritat i cooperació per al desenvolupament que es fan des de les entitats o des de l'Ajuntament com una mesura de transparència.

Proposta 3.1. **Fomentar el retorn i la visibilitat de les accions de cooperació de l'Ajuntament i de les entitats** (convocatòria anual d'ajuts, accions vinculades als agermanaments, aportacions de l'Ajuntament en situacions d'emergència,...), per fer visible l'esforç que es fa, a nivell de ciutat i d'entitats que treballen en el territori. Informar de les accions des d'una perspectiva formativa i educativa.

Proposta 3.2. **Millorar la visibilitat i la comunicació dels agermanaments com a projectes de ciutat.** Comunicar bé a la ciutadania què són els agermanaments i fer un retorn dels projectes que es duen a terme.

Proposta 3.3. **Continuar facilitant i millorant la presència als mitjans de comunicació i a Internet de les entitats** per a la difusió dels projectes de

solidaritat i de cooperació al desenvolupament a partir dels mitjans de comunicació existents o creant-ne de nous.

Proposta 3.4. Aprofitar la **potencialitat de les noves tecnologies** com a espai d'informació i d'interrelació entre entitats i posar recursos audiovisuals al servei de la cooperació.

Proposta 3.5. **Promoure les accions de difusió coordinades entre entitats.** El fet de donar a conèixer els projectes i programes de manera conjunta pot facilitar que la ciutadania prengui consciència i se sensibilitzi amb les actuacions de cooperació i solidaritat.

Proposta 3.6. **Millorar la capacitació dels agents de cooperació** (eines de **comunicació, disseny de projectes, captació de fons, etc.).**

Objectiu estratègic 4. Generar pràctiques de compromís actiu tant per part de la ciutadania com de l'Ajuntament.

Proposta 4.1**. Fer un treball específic amb el col·lectiu jove** com un col·lectiu clau per a fer sensibilització i pedagogia, promovent el treball conjunt entre la secció de joventut i el servei de cooperació.

- Continuar potenciant espais d'intercanvi amb joves cooperants que han participat en projectes de cooperació (com la jornada de brigadistes).
- Promoure el compromís i el voluntariat juvenil en matèria de cooperació i solidaritat.

Proposta 4.2. **Donar suport a la difusió d'accions i campanyes solidàries d'envergadura i de llarg abast**, com poden ser el Comerç Just, l'Objecció Fiscal, la Banca Ètica, etc.

Proposta 4.3. **Fomentar la implantació del comerç just i del consum responsable** tant a la ciutadania com als àmbits de l'administració municipal com a manera de potencial el desenvolupament econòmic sostenible (Compra Pública Ètica, Comerç just per a regals, equipaments municipals , cafè,...).

Proposta 4.4. **Fomentar les accions polítiques de solidaritat i d'adhesió a les diferents campanyes de denúncia**, com per exemple, les mocions municipals.

Proposta 4.5. Promoure una política local a favor d'una globalització alternativa conjuntament amb la Coordinadora i altres actors: suport als Objectius de Desenvolupament del Mil·leni, renúncia a la guerra, suport a l'objecció fiscal, suport al Fòrum Social Mundial, etc.

Objectiu estratègic 5. Crear la Casa de la Solidaritat

Proposta 5.1. **Reunir en un sol edifici el CeDRe (centre de recursos) i l'equip tècnic de la Coordinadora d'ONG.**

Els darrers anys hi ha hagut un creixement i consolidació d'iniciatives, campanyes i altres projectes que es coordinen o s'impulsen des del CeDRe de la Coordinadora d'ONG Solidàries. Això suposa un increment del nombre de materials (DVD, llibres, jocs, maletes pedagògiques, etc.) que ha provocat una manca d'espai adequat per al seu emmagatzematge i consulta per part de les persones usuàries del CeDRe.

Proposta 5.2. **La Casa de la Solidaritat seu, espai de reunió i treball de les entitats que no disposin d'espai propi.**

Actualment hi ha més de deu entitats que es reuneixen i tenen com a seu l'espai del CeDRe i també hi treballen els tècnics de l'Agenda Llatinoamericana i de Setem per manca d'infraestructura i local propis. L'equipament podria disposar de diferents sales per a despatxos i reunions, un magatzem, espai de consulta, sala d'actes i exposicions, botiga o cafeteria de productes de comerç just.

LÍNIA ESTRATÈGICA 2

La dimensió transversal de la solidaritat i la cooperació.

La política de solidaritat i cooperació es vol desplegar de manera coordinada amb tots els agents socials del territori i amb les diferents àrees de l'administració local. Per aquest motiu, es farà especial èmfasi en treballar la dimensió transversal de la solidaritat, fent que impregni el major nombre d'àmbits possible i que impliqui a tots els actors que, d'una manera o altra, treballen pels valors de la pau i els drets humans. Així doncs, es treballarà també per afavorir la participació de les entitats cíviques i de la ciutadania en general.

Entenem que el Servei de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona ha de liderar les polítiques que es facin en aquest àmbit, però que aquesta política ha d'executar-se des de la transversalitat de les seves accions i des d'un **treball coordinat, participatiu i en xarxa**.

El que es pretén assolir amb el treball transversal una coherència interna de l'acció municipal, d'acord amb els principis de la pau, la solidaritat i respecte als drets humans que es promouen des del Servei de Solidaritat i Cooperació; treballar de forma coordinada dins i fora de l'ajuntament; i implicar i fomentar la participació de les entitats i la ciutadania en tot el procés de desplegament d'aquest pla.

OBJECTIU GENERAL

Promoure projectes i actuacions per a que la solidaritat i la cooperació esdevinguin valors que impregnin totes les activitats ciutadanes.

Objectiu estratègic 1. Vetllar perquè la solidaritat i la cooperació impregnin les diferents àrees de l'ajuntament.

Proposta 1.1. Fer una revisió transversal del **conjunt d'activitats i àrees de treball de l'administració municipal** per veure com poden contribuir en les accions de solidaritat i cooperació al desenvolupament. Aprofitar activitats d'altres àrees que ja funcionen per tal d'introduir-hi activitats de sensibilització.

Proposta 1.2. Vetllar perquè des de les diferents àrees de l'Ajuntament es tingui en compte el **comerç just** i promoure que tot el que es fa des de les diferents àrees o serveis de l'Ajuntament (jornades, festes, etc.) estigui impregnat del concepte de la solidaritat (comprar productes de comerç just per fires i jornades, tenir en compte el comerç just en els diferents caterings que s'organitzen des de l'Ajuntament, etc.).

Proposta 1.3. **Condicionar** la possibilitat d'optar a la gestió de bars als centres cívics o d'altres equipaments municipals a què aquests ofereixin productes de comerç just.

Proposta 1.4. Preveure accions de **sensibilització als treballadors i treballadores de la pròpia administració.**

Proposta 1.5. Continuar promovent un sistema de **compra pública ètica** i donar-ho a conèixer amb l'objectiu que serveixi d'instrument de sensibilització.

Objectiu estratègic 2. Compartir la solidaritat amb tots els àmbits, agents i institucions possibles de la ciutat, fomentant la cooperació i el treball en xarxa, per tal d'aconseguir un efecte multiplicador de la sensibilització.

Proposta 2.1. **Fomentar el treball en xarxa entre diferents agents** per optimitzar recursos: ja sigui a través de la creació d'espais o comissions per a projectes o temes concrets, com les que existeixen en relació als agermanaments, o bé amb estratègies com donar més punts en convocatòries públiques a les entitats que promouen projectes de manera conjunta.

Proposta 2.2. **Implicar entitats de diferent àmbits** (esportives, de lleure, juvenils, etc.) **en projectes de cooperació** que tinguin relació amb el seu camps de treball: per exemple, projectes de sensibilització per a joves amb entitats juvenils, jornades de solidaritat i medi ambient amb entitats

mediambientals, marató esportiva per a una causa solidària amb clubs esportius, etc.

Proposta 2.3. **Potenciar la informació i el coneixement entre entitats** (a través de butlletins i d'altres canals d'informació i difusió) i organitzar espais d'intercanvi (virtuals o presencials).

Proposta 2.4. Impulsar projectes amb una perspectiva més transversal que impliqui a diferents àrees de l'Ajuntament i entitats.

Objectiu estratègic 3. Fomentar el paper dels Centres Cívics com a espais de dinamització i de creació de xarxa, potenciant les Setmanes Solidàries en coordinació amb la Coordinadora d'ONG, el centre de recursos, la secció d'educació (recursos educatius).

Proposta 3.1. Potenciar al paper dels Centres Cívics com a espais dinamitzadors dels diferents col·lectius que fan vida al barri i com a **plataforma per apropar els projectes de cooperació i solidaritat que s'impulsen a la ciutat a tots els barris**.

Proposta 3.2. Que els centres cívics esdevinguin **detectors de necessitats** i demandes dels col·lectius de **persones immigrades** que viuen al barri que es podrien convertir en projectes de codesenvolupament.

Proposta 3.3. Continuar organitzant les **Setmanes Solidàries** en els diferents centres cívics de la ciutat com a fil conductor de totes les activitats solidàries que organitzen les diverses ONG i entitats de la ciutat i com a espai d'intercanvi i coordinació entre la Xarxa de Centres Cívics de Girona, el Servei de Cooperació i Solidaritat de l'Ajuntament de Girona, la Coordinadora d'ONG Solidàries i altres agents del territori.

Proposta 3.4. Oferir **formació en dinamització i lideratge** per a agents tant dels equipaments de proximitat municipals com d'entitats.

Objectiu estratègic 4. Vetllar perquè el Consell de Solidaritat i Cooperació sigui un veritable òrgan de coordinació, participació i debat, amb una representació plural de la realitat del territori i a on es plantegin temes estratègics.

Proposta 4.1. **Revisar la seva composició i obrir-lo a altres actors** de fora de la Coordinadora que comparteixin l'ideari comú de solidaritat i cooperació del Consell, amb l'objectiu que hi hagi representants d'entitats i institucions que fins ara no hi són presents. Obrir-lo també a experts en matèria de solidaritat i cooperació, o en temàtiques que vulgui tractar el Consell.

Proposta 4.2. Generar, en el marc del Consell, **debats de fons** de les estratègies de cooperació i solidaritat i fer seguiment i avaluació de les polítiques de cooperació.

Proposta 4.3**. Millorar el funcionament intern fent una acollida als nous membres per explicar el seu funcionament i crear un espai de participació virtual del Consell.**

Proposta 4.4. Millorar la visibilitat del Consell, fent més **difusió** de la seva existència i de les seves funcions a la ciutadania.

Proposta 4.5. Fomentar el **contacte del Consell de Solidaritat i Cooperació amb altres òrgans participatius** de la ciutat, de manera que es puguin buscar objectius comuns per treballar conjuntament.

Proposta 4.6. Promoure **que les entitats gironines s'organitzin en espais de segon grau.**

LÍNIA ESTRATÈGICA 3

La dinàmica i consciència solidària a partir dels projectes de cooperació.

La tercera gran línia estratègica de la Política de Solidaritat i Cooperació de l'Ajuntament de Girona té a veure amb la realització de projectes de cooperació.

Els agermanaments solidaris es mantenen com un element fonamental del model de cooperació i solidaritat de la ciutat de Girona. De fet, Girona té una llarga tradició amb agermanaments: l'any 2007 es van celebrar els 20 anys d'agermanament amb Bluefields i els 10 anys del de Farsia. La voluntat, doncs, és continuar amb aquesta política, aprofitant la seva potencialitat per a la transformació social i la seva funció pedagògica, i reforçant els mecanismes de difusió i visibilitat.

D'altra banda, l'Ajuntament vol continuar donant suport a les accions de cooperació que impulsen les entitats de Girona, posant recursos per al disseny de projectes i la seva execució, i millorant la informació i el retorn a la ciutat de les accions subvencionades, per crear consciència solidària.

OBJECTIU GENERAL

Crear consciència solidària a la ciutadania i les institucions a partir dels projectes de cooperació propis de l'Ajuntament i dels projectes de les entitats.

Objectiu estratègic 1. Consolidar els agermanaments actuals com l'eix principal de l'actuació municipal i establir un compromís il·limitat en el temps.

Proposta 1.1. Crear xarxa i reforçar les **comissions d'agermanament**.

Proposta 1.2. Promoure **plans d'actuació de cooperació al desenvolupament** en els municipis amb agermanaments i potenciar els projectes específics de cooperació i sensibilització en les ciutats agermanades .

Proposta 1.3. Potenciar el treball en xarxa entre els municipis agermanats i Girona.

Proposta 1.4. Implicar les diferents àrees de l'ajuntament en **actuacions de reforçament institucional i de transferència de capacitats en municipis agermanats**.

Una manera seria fent projectes d'intervenció des de les diferents àrees de l'ajuntament, fent cooperació a diferents nivells: per una banda, fent assessorament i seguiment d'actuacions, i per l'altra, fent formació a personal tècnic municipal o compartint recursos econòmics i materials.

Objectiu estratègic 2. Cercar noves fórmules de cooperació com els acords d'amistat entre ciutats.

Proposta 2.1. Detectar els actors protagonistes dels acords d'amistat.

Proposta 2.2. Fomentar **l'intercanvi cultural** entre els membres de la xarxa.

Proposta 2.3. Fomentar les relacions o xarxes de contacte entre **centres educatius** de Girona i centres educatius de països del Sud, tenint en compte quins són els països originaris de l'alumnat, amb l'objectiu de promoure el coneixement mutu.

Proposta 2.4. **Impulsar noves xarxes sota la perspectiva del codesenvolupament** (establir vincles de relació amb els llocs d'origen de la població nouvinguda, potenciant la capacitació i inclusió dels nous veïns).

Objectiu estratègic 3. Dotar els agermanaments i els acords d'amistat de més projecció pedagògica (aprofitar el seu potencial com a mecanisme de transformació social) i impulsar l'intercanvi internacional entre centres educatius, associacions veïnals i socials, centres de salut, etc.

Proposta 3.1. Aprofitar els **materials educatius** a les escoles per promoure el coneixement de la realitat que viuen la població de les ciutats agermanades i dels municipis amb els quals hi ha acords d'amistat.

Proposta 3.2. Buscar **estratègies potenciadores d'activitats** que tinguin a veure amb aquestes ciutats.

Proposta 3.3. Fomentar **l'intercanvi entre escoles** de les ciutats agermanades o amb acords d'amistat i les de la ciutat de Girona (estades, intercanvi per carta o a través de xats, elaboració de vídeos, etc.).

Proposta 3.4. Promoure campanyes d'intercanvi o d'estades de **joves cooperants** a les ciutats agermanades o amb acords d'amistat.

Proposta 3.5. Fomentar la creació de **xarxa entre diferents institucions de Girona i les de les ciutats agermanades o amb acords d'amistat** i **buscar nous canals que impliquin més agents d'ambdós territoris** (establir relacions entre institucions supramunicipals o universitats, promoure l'intercanvi esportiu i artístic o cercar la visió empresarial gironina interessada en alguna ciutat amb la qual hagi signat alguna via de col·laboració).

Proposta 3.6. **Millorar la visibilitat i la comunicació** dels agermanaments i dels acords d'amistat: explicar bé a la ciutadania què són cada un d'aquests instruments, amb quines ciutats té relació Girona i fer un retorn dels projectes que es duen a terme.

Objectiu estratègic 4. Facilitar els projectes de les entitats, la seva execució i la seva dimensió pedagògica.

Proposta 4.1. Respondre a les **necessitats formatives** de les entitats: organitzar formació o be donar suport a activitats formatives per donar resposta a mancances detectades per les pròpies entitats (com redactar projectes d'acord amb les bases de les diferents subvencions i ajuts, com buscar fonts de finançament,etc.).

Proposta 4.2. Continuar amb la línia de **facilitar la burocràcia** en les subvencions i d'altres gestions que s'hagin de fer amb l'administració, intentant simplificar al màxim els formularis, donant assessorament, etc.

Proposta 4.3. Continuar promovent **accions de sensibilització coordinades** entre entitats per donar més força a la sensibilització.

Proposta 4.4. Vetllar perquè totes les accions de cooperació tinguin un component de sensibilització i d'impacte en la ciutadania de Girona (valorant, per exemple, aspectes com la **difusió** del projecte a la convocatòria d'ajuts). Al mateix temps, s'haurien de facilitar els mecanismes de difusió.

Proposta 4.5. Plantejar-se la possibilitat de presentar **dinàmiques plurianuals,** ja que permeten fer planificació més a mig termini i organitzar millor els recursos, reduir despeses en gestió i desplaçaments i augmentar la inversió en les activitats de camp.

Objectiu estratègic 5. Promoure la participació de la població immigrada mitjançant projectes de codesenvolupament i altres tipus de projectes.

Proposta 5.1. **Anar a buscar les entitats i col·lectius de persones immigrades** per conèixer quin és el seu grau de participació i els seus

interessos i necessitats (a través d'equipaments de barri com per exemple els centres cívics).

Proposta 5.2. Fomentar la creació d'associacions de persones nouvingudes com a pont per a fer projectes de cooperació als països d'origen i també la participació de persones nouvingudes a entitats ja existents.

Proposta 5.3. **Promoure l'apadrinament d'entitats de persones immigrades**: que altres entitats més consolidades apadrinin entitats de persones nouvingudes: assessorament en la redacció de projectes, informació en les fonts de finançament, coneixement de l'estructura de cooperació i de les institucions, etc.

Proposta 5.4. **Aprofitar la potencialitat de la població immigrada com a agents actius de codesenvolupament i cohesió social** (la població immigrada cada vegada està més preparada per ser agent actiu de cooperació als seus llocs d'origen i agent d'integració a la societat d'acollida).

Objectiu estratègic 6. Donar resposta a possibles situacions d'emergència als països del Sud.

Proposta 6.1. Continuar reservant una part del pressupost anual de solidaritat i cooperació per donar resposta a **situacions d'emergència** que puguin sorgir als països del sud.

Proposta. 6.2. **Fer difusió** de la quantitat que s'ha destinat i del que s'ha fet amb aquests recursos. Aprofitar per donar a conèixer amb més profunditat la realitat dels països destinataris dels ajuts.

3.5. Els instruments per a desenvolupar el Pla director.

El Pla Director de cooperació i solidaritat de la ciutat de Girona compta amb diversos instruments per a desenvolupar-se:

- Instruments de planificació i execució del Pla
- Instruments de participació

3.5.1 Instruments de planificació i execució del pla

- **Programa de treball anual.** Per desenvolupar el Pla Director es redactarà un document anual de planificació i execució d'accions concretes orientades a assolir els objectius fixats. Aquestes mesures concretes aniran acompanyades d'una assignació de recursos econòmics, humans i materials i d'un calendari d'execució.

  Així doncs, anualment es farà una priorització d'accions tenint en compte diversos factors, com els costos, l'estructura de suport, la viabilitat, els riscos, l'impacte, etc.

  Un altre element molt important que ha d'incorporar el Programa anual són **indicadors de seguiment i avaluació** en diferents moments del seu desplegament. Els indicadors han de tenir en compte tant aspectes de gestió del programa (compliment del calendari i adequació de recursos i mètodes utilitzats) com de resultats (si s'han assolit els objectius, satisfacció de les persones participants i/o destinatàries, etc.), així com si les accions previstes donen resposta als objectius i si són coherents amb els mitjans..

  Aquest programa es presentarà al Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació a principis de cada any.

- **Memòria Anual**. A finals d'any, es farà una avaluació en el marc del consell, per tal de veure si el programa anual de solidaritat i cooperació s'adequa al Pla Director i revisar si els objectius del Pla continuen essent vigents. També s'avaluarà en quina mesura les institucions i entitats relacionades en l'àmbit de la solidaritat i la cooperació participen en l'execució del pla.

- **Convocatòria d'ajuts**. Mantenir la convocatòria d'ajuts que anualment promou l'Ajuntament de Girona per a projectes de solidaritat i cooperació que organitzen

les entitats gironines. Des de l'any 2007 aquesta convocatòria diferencia les línies de sensibilització i foment de la cultura de la pau i la de projectes de solidaritat i cooperació al desenvolupament. S'han redactat dues bases específiques per cada línia. Anualment les dues convocatòries van acompanyades de les bases específiques de les subvencions i d'una fitxa resum.

3.5.2 Instruments de participació

Consell Municipal de Solidaritat i Cooperació de Girona. El Consell és l'instrument de participació per excel·lència i s'estructura com el canal de participació de l'Ajuntament de Girona amb les entitats i ONGs que treballen en el camp de la solidaritat i de la cooperació per al desenvolupament. És l'òrgan de participació ciutadana, de caràcter consultiu i assessor de la política municipal de solidaritat i cooperació i té com a objectiu principal facilitar, promoure i donar suport a les actuacions i els projectes relacionats directament o indirectament amb la cooperació i la solidaritat internacional, així com estendre aquests valors entre els ciutadans i ciutadanes de Girona. Aquest Consell treballa mitjançant comissions, que es creen de forma periòdica per tractar temes concrets que afecten el funcionament del Consell (convocatòria d'ajuts, avaluació de les memòries, barraca solidària, etc.). Per tant serà un element clau de corresponsabiltiat i de garantia per al bon desenvolupament les línies estratègiques del pla director.

3.6 Relació i coordinació amb altres agents de cooperació

En aquest punt enumerarem els principals agents de cooperació amb els quals l'Ajuntament de Girona té relació i comparteix espais de coordinació. Són actors que en menor o major mesura tindran un paper en el desplegament d'aquest pla.

- **Coordinadora d'ONG Solidàries de les comarques gironines i de l'Alt Maresme.** La Coordinadora és un dels principals espais de relació i coordinació de les entitats de Girona que treballen en el camp de la solidaritat i de la cooperació per al desenvolupament. Representa a més de la meitat de les ONGs de la ciutat de Girona. El seu objectiu és coordinar les iniciatives de les entitats, fer d'interlocutora amb els organismes oficials i recolzar les entitats que en formen part

en temes de sensibilització i comunicació, formació i innovació pedagògica. Forma part del Consell Municipal de Cooperació i Solidaritat de Girona i manté una relació molt directa amb el Servei de Cooperació. Es continuarà treballant per una bona relació i coordinació amb aquest òrgan.

- **Universitat de Girona.** Es vol reforçar la relació establerta amb la Universitat de Girona, a través dels dos agermanaments i d'altres vies que puguin sorgir, fent especial incidència en l'àmbit de la sensibilització.

- **Diputació de Girona.** Es vol reforçar la relació establerta durant els darrers anys, amb l'Àrea d'Acció Social i Cooperació al Desenvolupament de la Diputació de Girona.

- **Fons Català de Cooperació per al Desenvolupament.** L'Ajuntament de Girona continuarà participant en el Fons Català de Cooperació al Desenvolupament. Entenent el Fons com un actor més la política de cooperació gironina ja que és l'instrument supramunicipal que permet canalitzar recursos de les administracions locals per a finançar accions de cooperació al desenvolupament i de solidaritat mancomunades, fet que permet una millor coordinació dels projectes.

A banda, l'Ajuntament de Girona forma part de diversos òrgans de coordinació, com la Coordinadora Catalana d'Ajuntaments Solidaris amb el Poble Sahraui (CCASPS), i manté relacions per a projectes concrets o a través de convenis amb entitats de la ciutat, ja siguin o no de la Coordinadora.

Per mantenir els principis de coherència i complementarietat, i evitar duplicitats, es participarà, sempre que es cregui necessari, en d'altres espais de coordinació existents o que es crein de nou, i es podran establir convenis o acords de col·laboració amb altres agents i administracions.

3.7 Horitzó temporal del Pla

Aquest Pla Director, tot i que s'ha dissenyat amb la voluntat que sigui un instrument d'orientació de la política de solidaritat i cooperació de l'ajuntament de Girona a llarg termini (o per als propers anys), no té una vigència concreta ni tancada.

La seva vigència serà des del moment en què s'aprovi en Junta de Govern i fins que es valori que cal fer-ne un de nou amb un enfocament diferent.

S'ha previst d'aquesta manera ja que la voluntat és que el Pla sigui un instrument molt flexible i dinàmic, i que es pugui anar revisant de manera anual, per descartar allò que ja no serveix i introduir nous elements si es considera necessari.

3.8 Marc pressupostari

El pressupost anual de solidaritat i cooperació serà de l'1% dels ingressos propis municipals. Aquests recursos es destinaran a assolir els objectius previstos en les tres línies estratègiques del Pla Director, d'acord amb les prioritats fixades en el Programa Anual.

4. Els participants

Entitats

AEPCFA- Girona

ACCEM - Girona

ACSUR Las Segovias – comarques gironines

Associació Humanitària de Solidaritat

Associació Naturalistes de Girona

Associació Per un per tots.

Col·lectiu Naguals – art i solidaritat

COMG Ajuda (Fundació Pascual i Prats)

Comissió de l'Agenda Llatinoamericana

Coordinadora d'ONGs Solidàries de les Comarques Gironines i Alt Maresme.

Creu Roja de Girona

Delegació Fundació Comaposada a les comarques gironines

DESOS Opció Solidària - Girona

Enginyeria Sense Fronteres – Delegació de Girona.

Fundació Intermon-Oxfam (delegació de Girona)

Fundació per la Pau - Girona

Fundació SER.GI

GRAMISS

Grup Editor de la Revista del Discapacitat (GERD).

Justícia i Pau- Girona

Mans Unides

SETEM-Girona

Solidaritat Educació Desenvolupament - Girona

Tijani immigrants africans

Unicef- Comitè provincial de Girona

Institucions públiques

Oficina de Cooperació de la Universitat de Girona, Rosa Ma Terradellas, delegada de la rectora en afers de Cooperació de la UdG.

Càtedra Unesco de Polítiques Culturals i Cooperació, de la UdG

Diputació de Girona, Pere Trias, diputat d'Acció Social i Cooperació.

Personal tècnic municipal

Anna Teixidor, tècnica del servei de Cooperació

Carme Sànchez, cap d'àrea d'Educació

Amadeu Mora, cap de secció de Centres Cívics

Narcís Turon, cap de secció de Joventut.

Regidors municipals

Núria Terés, Regidora de cooperació de l'Ajuntament de Girona.

Ignasi Thió. Regidor delegat de cooperació durant el període 2003-2007. Actualment Regidor delegat adjunt a l'Alcaldia i d'Activitats i Programació Musicals.

Enric Pardo, Regidor de medi ambient de l'Ajuntament de Girona

Imma Boadas, Regidora CiU

Girona, 25 de febrer de 2008

La regidora delegada de Cooperació

Núria Terés i Bonet

Conforme
El tinent d'alcalde regidor de l'Àrea de polítiques Socials i Cooperació

Joan Olòriz Serra